

<p>і орієнтація аналітичних процедур на запити лише зовнішніх користувачів;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- недостатнє вдосконалення методологічних питань управління витратами (непродумана класифікація витрат, необґрунтоване застосування методів обліку витрат і калькулювання собівартості);</li> <li>- ігнорування процесів взаємозв'язку управлінського обліку і бюджетування, використання різних підходів до побудови облікової і бюджетної аналітики;</li> <li>- недотримання процедур і регламентів бюджетування;</li> <li>- невідповідність структури і форматів внутрішньої звітності форматам обліку і бюджетування;</li> <li>- відсутність взаємозв'язку стратегічного плану і бюджету підприємства.</li> </ul>	<p>цілей і розробці основних методологічних аспектів;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- недостатню кваліфікацію співробітників – учасників процесу, відсутність мотивації;</li> <li>- впровадження за принципом «все й одразу».</li> </ul>
--	---

Отже, подолавши організаційно-методичні проблемні аспекти впровадження автоматизації менеджменту витрат та обравши спеціалізовані програмне забезпечення з автоматизації дозволить значно знизити організаційні і тимчасові витрати на складання, коригування бюджетів і формування внутрішньої звітності, забезпечити оперативність отримання необхідної інформації, а також розширити аналітичні можливості шляхом використання ряду спеціалізованих засобів.

#### **Список використаних джерел:**

1. Фаріон В. Управління витратами в умовах автоматизації обліку на підприємствах спиртової промисловості // Економічний аналіз. – 2008. – Випуск 3(19). – С.321-322.

### **ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВ В СУЧАСНИХ УМОВАХ**

***Пузирьова Поліна Володимирівна***

*кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри підприємництва та бізнесу, Київський національний університет технологій та дизайну*

Питання забезпечення фінансово-економічної безпеки на різних рівнях управління є досить актуальним в сучасних умовах господарювання, так як останнім часом все частішими стають випадки недобросовісної конкуренції, фіктивного підприємництва, рейдерських

атак, які є загрозою нормальному функціонуванню і розвитку економіки. Для протидії і боротьби з різного роду загрозами необхідним є створення та ефективне управління системою фінансово-економічної безпеки. Постійні зміни зовнішнього та внутрішнього середовища, поява нових чинників, які формують основи фінансово-економічної безпеки, застосування нових методів управління фінансово-економічною безпекою, потребують подальшого дослідження та вдосконалення.

Однією з найважливіших умов забезпечення стійкого зростання підприємств та формування позитивних результатів їх фінансової діяльності є розробка та впровадження ефективного механізму забезпечення управління фінансово-економічною безпекою, який забезпечить захист підприємств від загроз і небезпек внутрішнього та зовнішнього середовища [1-2]. До основних елементів механізму забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємств відносять: вони повинні формуватися зважаючи на його фінансово-економічні інтереси (зростання ринкової вартості підприємства, максимізація прибутку тощо); відображати основні складові управління підприємства; гарантувати систему захисту [1, 3]. Механізм забезпечення фінансової безпеки підприємства зумовлюється об'єктивно наявним для кожного підприємства завданням забезпечення стабільності функціонування та досягнення головних цілей своєї діяльності [1-5].

Механізм забезпечення управління фінансово-економічною безпекою підприємства містить такі складові: організаційна складова; сукупність принципів управління фінансово-економічною безпекою підприємства; функції управління фінансово-економічною безпекою підприємства; методи забезпечення; інструменти управління фінансово-економічною безпекою; нормативно-правове забезпечення; інформаційно-аналітичне забезпечення; система моніторингу (діагностики) та оцінки стану і рівня фінансово-економічної безпеки підприємства [1,2,4].

Особливого значення при управлінні фінансово-економічною безпекою підприємства набуває формування системи фінансово-економічної безпеки підприємств, яке вимагає оцінювання фінансового стану, здійснення моніторингу використання потенціалу підприємства. Моніторинг (діагностика) і контроль стану та рівня фінансово-економічної безпеки передбачають можливість постійно здійснювати діагностику та контроль фінансового стану підприємства та оцінювати зовнішні фактори, що дозволить на ранній стадії виявити ознаки його кризового розвитку, визначити його масштаби, дослідити основні фактори, що його обумовлюють, розробити заходи з запобігання кризі та попередження банкрутства, здійснювати контроль за реалізацією цих заходів шляхом використання фінансового інструментарію [1]. Діагностика діяльності підприємства в системі його фінансово-економічної безпеки – це

системний аналіз середовища його функціонування за допомогою взаємозалежних і взаємодоповнюючих показників, які відображають стан використання потенціалу підприємства та оцінку рівня безпеки. Результати діагностики є основою прийняття відповідних управлінських рішень [1,2]. При цьому поєднання стратегічного й оперативного планування, прогнозування, аналізу, моніторингу, контролю; визначення параметрів, методів та інструментів здійснення фінансової діагностики та своєчасне реагування на зміни показників стану фінансової безпеки та доведення їх до нормативних дозволять забезпечити ефективне управління фінансово-економічною безпекою на підприємстві [1].

### **Список використаних джерел:**

1. Управління фінансовою безпекою економічних суб'єктів [Текст] : навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів економічних і юридичних спеціальностей усіх форм навчання / Державний вищий навчальний заклад “Українська академія банківської справи Національного банку України” ; за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. С. М. Фролова ; [С. М. Фролов, О. В. Козьменко, А. О. Бойко та ін.]. – Суми : ДВНЗ “УАБС НБУ”, 2015. – 332 с.
2. Фінансова безпека підприємства: навчальний посібник / Т. Б. Кузенко, Л. С. Мартюшева, О. В. Грачов, О. Ю. Литовченко. – Харків: Вид. ХНЕУ, 2010. – 304 с.  
<http://repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/6877>.
3. Васильців Т. Г. Фінансово-економічна безпека підприємств України: стратегія та механізми забезпечення : монографія / Т. Г. Васильців, В. І. Волошин, О. Р. Бойкевич та ін. ; [за ред. Т. Г. Васильціва]. – Львів : ВИДАВНИЦТВО, 2012. – 386 с.
4. Венцковський Д. Ю. Актуальні виклики фінансовій безпеці України / Д. Ю. Венцковський // Фінанси України. – 2014. – № 3. – С. 37–51.
5. Кракос Ю. Б. Управління фінансовою безпекою підприємств / Ю. Б. Кракос, Р. О. Разгон // Економіка та управління підприємствами машинобудівної галузі: проблеми теорії та практики. – 2008. – № 1(1). – С. 86–97.
6. Шелест В. В. Методичний підхід до оцінки і забезпечення належного рівня фінансової безпеки довірчих товариств / В. В. Шелест // Актуальні проблеми економіки. – 2009. – № 12 (102). – С. 134–139.