

**Олешко А. А.,**  
професор кафедри менеджменту,  
Київський національний університет технологій та дизайну,  
м. Київ, Україна  
**Красномовець С. О.,**  
студентка,  
Київський національний університет технологій та дизайну,  
м. Київ, Україна

## **УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ РОЗВИТКУ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД**

Управління проектами протягом останніх десятиліть стало потужною технологією керування змінами у висококонкурентному світі. Сталий розвиток соціально-економічної системи усіх рівнів забезпечується гармонійним застосуванням інструментів стратегічного управління й управління проектами. Комплементарно, перехід до інноваційно-інвестиційної моделі розвитку економіки передбачає впровадження проектного підходу та реалізацію інноваційно-інвестиційних проектів і програм [1].

Використання технологій управління проектами широко впроваджується і на етапах утворення, становлення та розвитку об'єднаних територіальних громад.

Реформа децентралізації та місцевого самоврядування базується на використанні кращого досвіду створення та розвитку об'єднаних територіальних громад [2]. Кількість об'єднаних територіальних громад (ОТГ) в Україні протягом останніх років суттєво зростає. За даними Міністерства розвитку громад та територій України станом на 01.02.2020 в Україні створено 1045 ОТГ, що на 42 % більше, ніж у 2019 році [3].

Проекти створення та розвитку об'єднаних територіальних громад фінансуються за рахунок коштів місцевих бюджетів, коштів приватних фізичних і юридичних осіб, позикових ресурсів, з Державного фонду регіонального розвитку України (ДФРР).

Однак найбільша фінансова підтримка об'єднання територіальних громад сіл, селищ, міст здійснюється шляхом надання ОТГ коштів у вигляді субвенцій на формування інфраструктури згідно з планом соціально-економічного розвитку територіальної громади.

Відбір проектів для фінансування з Державного бюджету через ДФРР здійснюється за певними умовами. Зокрема, інвестиційні програми і проекти повинні відповідати одній з таких умов:

Section 1. Realities and Prospects of Domestic and International Management

1) відповідність пріоритетам, визначеним у Державній стратегії регіонального розвитку, стратегіях розвитку регіонів та планам заходів з їх реалізації Затверджена регіональна стратегія розвитку до 2020 року, затверджений план заходів з реалізації регіональної стратегії регіонального розвитку

2) впровадження інвестиційних програм і проектів як проектів співробітництва територіальних громад Договір про співробітництво територіальних громад, внесений у реєстр договорів про співробітництво територіальних громад

3) підтримка добровільно об'єднаних територіальних громад Добровільно об'єднані територіальні громади, внесені до державного реєстру як юридичні особи публічного права

Основними умовами відбору регіональною комісією інвестиційних програм і проектів є їх відповідність таким критеріям: 1) для інвестиційних програм і проектів, які передбачають будівництво, - наявність затвердженої в установленому законодавством порядку проектної документації; 2) календарний план реалізації становить від одного до трьох років; 3) співфінансування з місцевих бюджетів на рівні 10 відсотків; 4) спроможність заявників забезпечувати подальше власне фінансування або утримання об'єктів за рахунок коштів місцевих бюджетів.

Слід зазначити, що у 2015-2019 роки ОТГ за кошти інфраструктурної субвенції реалізували 9475 проектів на суму 2,06 млрд. грн. Це дозволило суттєво поліпшити соціально-економічне становище сільських територій.

У перспективі пріоритетами державної підтримки проектів об'єднаних територіальних громад мають бути проекти, що стимулюють розвиток підприємництва, енерго-, ресурсозбереження, туристичної галузі, охорони здоров'я, соціального захисту та соціального забезпечення, цифровізації тощо.

### Список використаних джерел

1. Олешко А. А. Державне регулювання інноваційно-інвестиційного розвитку України. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2012. № 10. С. 39 – 42.

2. Про схвалення Концепції реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні : розпорядження Кабінету Міністрів України від 1 квітня 2014 р. № 333-р. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/333-2014-%D1%80>.

3. Реформа децентралізації – 2020. Міністерство розвитку громад та територій України. URL: <http://www.minregion.gov.ua/press/news/reforma->

**Максимова Юлія Олександрівна,**  
викладач кафедри економіки та підприємництва  
**Гришич Ірина Олександрівна,**  
студентка 2 курсу, спеціальності «Економіка»  
Одеський національний університет імені І.І.Мечникова  
м.Одеса, Україна

## **ВИКОРИСТАННЯ СУЧАСНИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ДЛЯ ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ**

Сучасний бізнес в Україні потребує постійних змін в управлінні. Використання інформаційних технологій та автоматизація роботи підприємств має важливе значення у менеджменті.

У динамічному суспільстві важко представити управління підприємством без використання комп'ютерів і інтернету. Основою успішного бізнесу є ефективне функціонування інформаційних систем, що забезпечують конкурентоспроможність і прибутковість підприємства. Для задоволення інформаційних потреб працівників, служб і підрозділів в рамках підприємства необхідно організувати єдину корпоративну інформаційну систему (КІС). У зв'язку з тим, що створення такої всеохоплюючої інформаційної системи неможливо, на підприємствах зазвичай функціонують кілька інформаційних систем, які вирішують окремі групи завдань, такі, як управління виробництвом, персоналом, фінансово-господарська діяльність та інші [1, с. 160].

Побудова сучасних інформаційних систем менеджменту на підприємстві, на основі об'єднання традиційних і новітніх інформаційних технологій, - вимагає тісної взаємодії всіх учасників проекту: менеджерів, бізнес-аналітиків, системних аналітиків, адміністраторів баз даних і розробників. Для цього, використовуються на різних етапах і різними фахівцям, засоби моделювання і розробки які об'єднані спільною системою організації роботи підприємства.

Основною метою нашого дослідження є аналіз сучасних програмних продуктів які дозволяють спростити управління підприємством та вибір оптимальної програми, яка дозволить покращити якість обслуговування клієнтів підприємства та підвищити віддачу від інвестицій в інформаційні технології.