

платоспроможності суб'єкта господарювання, а отже, збереженню робочих місць. Тому стратегічні завдання при виході підприємств з кризового стану, мають спрямовуватися на інноваційну політику, адекватне державне і законодавче регулювання щодо процедур банкрутства та санації.

### **Література**

1. Афанасьєва О.Б. Методологічне підґрунтя реалізації системного підходу до антикризового управління. URL: [https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream/123456789/56601/5/Afanasieva\\_system\\_approach1.pdf](https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream/123456789/56601/5/Afanasieva_system_approach1.pdf).
2. Гаврилюк В. В., Мірко К. С., Купчак М. Я.. Основні заходи й етапи антикризового управління. Управлінські, правові та економічні аспекти забезпечення безпеки життєдіяльності населення і територій: Матеріали всеукраїнської науково-практичної конференції молодих вчених, курсантів та студентів – Л.: ЛДУ БЖД, 2019. – с. 241-244

УДК: 331.103:343

Жуковська В.М., д.е.н., професор  
Державний торговельно-економічний університет

## **ПРАЦЕВЛАШТУВАННЯ ПІД ЧАС ВІЙНИ: ОГЛЯД ПРОФЕСІЇ МЕНЕДЖЕР З ПРОДАЖУ**

Війна в Україні суттєво вплинула на ринок праці і кардинально змінила акценти в попиті кандидатів/нових працівників. По суті ринок кандидатів перетворився на ринок роботодавця під час війни. Якщо до війни в Україні у більшості професійних напрямків на сайтах пошуку роботи спостерігалась тенденція перевищення попиту над пропозицією, то в квітні-травні 2022 року ситуація протилежна. Про це свідчать й експерти кадрових агентств, служби

зайнятості у містах. Так, згідно з новим звітом Міжнародної організації праці (МОП), з початку російської агресії в Україні було втрачено 4,8 мільйона робочих місць, до сусідніх країн виїхали 5,2 млн біженців, з них 2,75 млн осіб працездатного віку – 1,2 млн з них (43,5%) раніше працювали, втратили роботу або звільнилися [1]. Інше експертне опитування групи «Рейтинг» засвідчило, що у звичайному режимі працюють лише 22% респондентів, а 53% українців, котрі працювали до війни, припинили трудові відносини, 21% – працюють віддалено чи частково, лише 2% – знайшли собі нову роботу. 18% громадян України після початку війни не змінилося економічне становище, переважна частина населення (52%) зазначила суттєве погіршення свого економічного становища [2].

Дані опитування невтішні для багатьох мешканців України, які втратили рухоме і нерухоме майно, змушені перебувати у статусі біженця за кордоном чи внутрішньо переміщеною особою. Одна з можливостей для підтримки життєзабезпечення сім'ї на фоні високого безробіття на ринку праці серед багатьох професійних сфер, велика кількість пропозицій для працевлаштування від роботодавців - це вакансії менеджера з продажу в різних галузях. Вивчення перспектив працевлаштування на позицію менеджера з продажу за оглядом попиту роботодавців на сайті [work.ua](http://work.ua) показує, що поступово зростає кількість українців, які повертаються до роботи. Ті компанії, які зможуть продемонструвати, вдале використання стратегії відбору кандидатів, краще позиціонувати бренд роботодавця, матимуть більше шансів залучити кандидатів з високим стартовим (випускників навчальних закладів) потенціалом чи з достатнім досвідом роботи для виконання складних проєктів.

Огляд заробітних плат в оголошеннях вакансій різних компаній на сайті пошуку роботи свідчить про невисокий порівняно з довоєнним часом базових окладів 14-25 тис. грн. (рис. 1).

Водночас є пропозиції високих зарплат в діапазоні 35-40 тис грн для сфери інформаційних технологій, фармацевтичній та будівельній галузі. Спади заробітної плати припадають на період пандемії COVID та під час війни, що можливо пов'язати зі змінами у структурі зовнішньої торгівлі товарами та послугами. В оголошеннях вказується мінімальний досвід (1-2 роки ) роботи з вимогою швидкої адаптації до навчання і бажання розвитку в компанії.

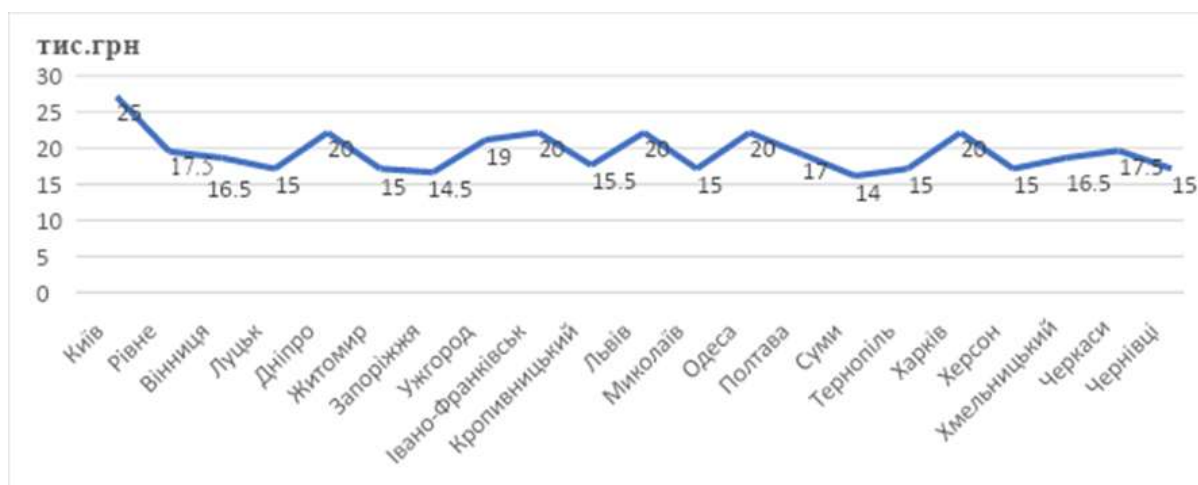


Рис.1. Пропонована заробітна плата на вакансію менеджер з продажу

*Джерело: сформовано за вакансіями менеджера з продажу від роботодавців. Вибірка з 650 позицій у 12 областях на сайті <https://www.work.ua/>*

За співвідношенням кількості претендентів на одну вакансію у багатьох областях України попит (за представленими резюме) перевищив пропозиції роботодавців в декілька десятків. Наприклад, за вибіркою розміщених оголошень та резюме на вакансію менеджер з продажу ( період з 20.05.2022 р- 07.06.22 р ) визначено наступні показники щодо претендентів на одне робоче місце, зокрема [3].:

1) високий рівень попиту спостерігається в областях Херсонській - 45 осіб Житомирській - 24 осіб; Миколаївській - 25 осіб; Харківській -20 осіб; Запорізькій - 18 осіб; Сумській -25 осіб;

2) помірний рівень попиту спостерігається в таких областях: Івано-Франківській та Київській – 7 осіб, Черкаській та Одеській - 9 осіб; Вінницькій та Хмельницькій – 10 осіб - 9 осіб.

Варто зазначити, що простежується тенденція: область, яка була або є нині під окупацією мають найвищий попит серед шукачів. До війни, роботодавцю було складно знайти менеджера з продажу, тобто підтверджується теза експертів, що панує під час війни ринок роботодавця.

З метою залучення найкращих фахівців з продажу, компанії будуть прагнути знайти нові способи диференціації своєї продукції та послуг, а рекрутерам гнучко реагувати на перегрітий ринок «резюме» кандидатів. Також оскільки фінансове майбутнє світу стає передбачуваним для дистанційної форм роботи, користуватися більшим попитом будуть менеджери з продажу в електронній комерції.

### Література

1. Nearly 5 million jobs have been lost in Ukraine since the start of the Russian aggression, says ILO/ URL: [https://www.ilo.org/global/about-the-ilo/newsroom/news/WCMS\\_844625/lang--en/index.htm](https://www.ilo.org/global/about-the-ilo/newsroom/news/WCMS_844625/lang--en/index.htm)
2. Восьме загальнонаціональне опитування: Україна в умовах війни (6 квітня 2022)  
[https://ratinggroup.ua/research/ukraine/vosmoy\\_obschenacionalnyy\\_opros\\_ukraina\\_v\\_usloviyah\\_voyny\\_6\\_aprelya\\_2022.html](https://ratinggroup.ua/research/ukraine/vosmoy_obschenacionalnyy_opros_ukraina_v_usloviyah_voyny_6_aprelya_2022.html)
3. Work.ua [Електронний ресурс]: <https://www.work.ua/>