

- the presence of control over the behavior of formally independent firms in the absence of control over their property;
- specialization of firms;
- subjects of quasi-integration structures;
- functional interconnectedness and interaction of participants;

Literature

1. Bjorn Asheim, Industrial districts as 'learning regions'. Lit.: Condition for prosperity, STEP rapport/report, Oslo, September, 1995.
2. Yanchuk M.B. Integration of aircraft manufacturing enterprises of Ukraine in the context of globalization challenges: [monograph] / M.B. Yanchuk; National aviation un-t. - K. : Education of Ukraine, 2013. - 326 p.

УДК 658

Мягких І. М., д.е.н., професор

Київський національний університет технологій та дизайну

Жильцова О.О., студентка

Київський національний університет технологій та дизайну

ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ЩОДО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ

В умовах війни в Україні, коли йдуть на її території активні бойові дії, коли мільйони українців покинули та продовжують покидати країну, коли мери міст, голови селищ та інші уповноважені особи говорять про кількість загиблих людей і значні руйнування в інфраструктурі та економіці, розвиток української економіки практично неможливий.

На сьогодні значна кількість підприємств, які мають приносити державі доходи, або зруйновані, або закриті, а тому і функціонування підприємств в даних умовах, або не можливе, або дуже складне. Перед власниками та керівництвом суб'єктів господарювання постали дуже складні питання, а саме, що з цим робити і як виживати в умовах ризику та невизначеності? Відповідь дуже проста – докладати максимум зусиль для відновлення роботи вітчизняного бізнесу в усіх можливих формах [1]. Так само, як і на полі бою, коли запорукою перемоги стає насамперед грамотне військове керівництво, успіхи на економічному фронті значною мірою залежать від спроможності управлінців різних рівнів сформуваати адекватні стратегічні плани та забезпечити ефективність їх практичної реалізації, включаючи своєчасне виконання окреслених прикладних завдань [2].

«Реанімації» та «виживання» стають основними пунктами плану на сьогодні для кожного суб'єкта господарювання. За даних умов це вдається лише тим підприємствам, які орієнтуються на високі стандарти діяльності і залучення різноманітних інновацій. Ризики та умови невизначеності потребують посиленої уваги до інноваційних процесів, виокремлення серед великої кількості інновацій тих, які є сприятливими та можуть принести користь підприємству.

Інноваційна сприйнятливість підприємства відображає здатність виробничо-господарської системи до впровадження та використання у своїй діяльності новацій різного роду і поєднує в собі: сукупність визначальних властивостей інноваційної діяльності, що здійснюється з метою впровадження досягнень науково-технічного прогресу у виробництво та соціальну сферу, та охоплює наукові дослідження, дослідно-конструкторські і технологічні розробки, виробництво та реалізацію інноваційної продукції, здатність підприємства вигідно для себе використовувати вплив динамічного зовнішнього середовища, та можливостей які існують у його внутрішньому середовищі.

В процесі управління підприємством керівництву при виборі інноваційних підходів необхідно звернути увагу на інноваційний потенціал підприємства, тобто його реальність і можливості на сьогодні і в майбутньому за умов невизначеності. Інноваційний потенціал підприємства можна розглядати як сукупність низки внутрішніх можливостей та ресурсів, які приймають участь у процесі в здійсненні інноваційної політики підприємства. Критерієм розвитку і ефективності використання інноваційного потенціалу є інноваційна активність підприємства, яка відображає інтенсивність здійснення підприємством заходів з розробки і впровадження нових технологій, продуктів, методів або їх удосконалення при впровадженні в свою господарську діяльність, в результаті чого спостерігається покращення результативних показників діяльності.

Підприємство що стало на інноваційний шлях розвитку, повинне функціонувати відповідно до наступних принципів: адаптивності; динамічності; самоорганізації; саморегуляції; саморозвитку. Для якісного управління таким підприємством необхідна інноваційна стратегія. Інноваційна стратегія визначається як взаємозв'язаний комплекс дій за для забезпечення умов тривалого виживання і розвитку підприємства на ринку на основі створення і впровадження інновацій, її головні завдання [3].

З метою забезпечення ефективності діяльності підприємства система управління інноваційним потенціалом повинна: забезпечити стійку позицію на ринку за рахунок збалансованості між традиційними продуктами (послугами) та запровадженням перспективних інновацій; створювати умови для найбільш повного задоволення потреб клієнтів у нових товарах чи послугах; забезпечувати взаємодію внутрішніх та зовнішніх елементів в системі управління інноваційним потенціалом; стежити за раціональним та цілеспрямованим використанням інноваційних ресурсів.

Таким чином, у сучасних умовах в процесі управління суб'єктам господарювання необхідно приділяє значну увагу управлінню інноваційним

потенціалом, так як, саме воно надає підприємству необхідні можливості щодо функціонування в умовах ризику та невизначеності. Враховуючи сучасні умови в яких функціонують на сьогодні підприємства, їх виживання та функціонування можливо тільки завдяки переходу на інноваційний шлях управління їх «життям», важливу роль в якому відіграє саме управління інноваційним потенціалом.

Література

1. Хавунка Т. Українська економіка під час війни. Що далі? //[Електронний ресурс]. - режим доступу: <https://www.epravda.com.ua/columns/2022/04/15/685810/>
2. Куропась І. Економіка війни та повоєнний економічний розвиток України: проблеми, пріоритети, завдання //[Електронний ресурс]. - режим доступу: <https://www.prostir.ua/?news=ekonomika-vijny-ta-povojennyj-ekonomichnyj-rozvytok-ukrajiny-problemy-priorytety-zavdannya>
3. Управління інноваційною діяльністю: магістерський курс: підручник / за заг. ред. проф. П. Г. Перерви, проф. М. І. Погорєлова, проф. С. А. Меховича, проф. М. І. Ларки. – Харків: Віровець А.П. «Апостроф», 2011. – Ч. I. – 623 с.