

#### Література

1. Вдовенко Н. М., Сухомлин Л. В., Бачкір І. Г., Гнатенко І. А. Управлінські засади моделювання державних пріоритетів в інноваційній економіці: диверсифікація підприємницької діяльності та адаптування ринку. *Економіка та держава*. 2021. № 9. С. 19–23.
2. Комарецька П. В. Реструктуризація промислових підприємств в системі антикризового фінансового управління. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2007. № 6 (73). С. 61–64.
3. Ложачевська О. М., Гнатенко І. А., Сухомлин Л. В., Мельник О. Ю. Моделювання інфраструктури підприємництва неінноваційного управління на національному та регіональному рівнях в умовах децентралізації. *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. № 18. С. 5–10.
4. Пузирьова П. В. Вдосконалення управління фінансовим потенціалом підприємств шляхом мінімізації економічного ризику. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2008. № 11 (90). С. 43–46.
5. Пузирьова П. В. Управління фінансовим потенціалом підприємств: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. ек. наук: спец. 08.00.04 – економіка та управління підприємствами. Київ, 2009. 26 с.
6. Ткаченко В. В., Ткаченко І. В., Пузирьова П. В. Шляхи підвищення ефективності управління фінансовим потенціалом підприємств в умовах ринкової економіки. *Advancing in research and education: abstracts of XII International scientific and practical conference* (La Rochelle, France, December 07–10, 2020). International Science Group, La Rochelle, France, 2020. P. 126–130.
7. Kasych, A., Suler, P., Rowland, Z. (2020). Corporate Environmental Responsibility Through the Prism of Strategic Management. *Sustainability*, 12 (22). URL: <https://www.mdpi.com/2071-1050/12/22/9589>.
8. Olshanska, O. V., Puzyrova, P. V. (2022). The innovative potential of integrated business structures: theoretical and methodological framework for evaluation and implementation = Інноваційний потенціал інтегрованих структур бізнесу: теоретико-методичний базис оцінювання та реалізації. *Журнал стратегічних економічних досліджень*. 2022. № 1 (6). С. 56–66.
9. Tkachenko, V., Tkachenko, I., Puzyrova, P. (2020). Fundamentals of financial and economic security management of Ukrainian enterprises. *Research Papers in Economics and Finance*, Vol. 4, No. 2, P. 41–51.

UDC 338

*Vlasiuk T., PhD in Economics, Associate  
Olshanskyi H., graduate student  
Kyiv National University of Technologies and Design  
Khaliliaeva O., graduate student  
State Research Institute of Informatization and Modeling of Economy*

#### **ADVANTAGES AND DISADVANTAGES OF ECONOMIC INTEGRATION AS THE BASIS FOR DEVELOPMENT OF DOMESTIC SMART ENTERPRISES**

As part of the integration process, such relationships are established between enterprises that ensure long-term convergence of their general goals. The desire of smart enterprises to interact in the form of integration is due to the advantages it possesses: reducing the level of uncertainty in supply and sales, limiting competition, facilitating the diffusion of smart technologies and smart processes, innovations, and reducing costs [1; 3; 5].

Types of economic integration differ significantly in the nature of integration processes. The main ones are carried out based on "acquisition" and "merger". In addition, the processes of creation and unification of smart enterprises, in which small and medium-sized business entities participate, play an important role in the economy. In fact, an integrated entity can include many more entities that form a chain consisting of not one, but two or more links. The number of participants may also include structures that are not connected by technological processes, but they also make a significant contribution to the synergistic effect, as they provide the necessary financial and other infrastructure [2; 4; 5].

Economic integration provides significant advantages: an increase in the amount of profit received by a smart enterprise is achieved by solving the problem of "double marginalization"; the uncertainty in the offer of components decreases, their delivery is carried out "just in time"; there is an opportunity to redistribute risks throughout the chain; transaction

costs are reduced; there is a significant number of side effects (acquisition of additional information, optimization of the tax burden, etc.); diversification of production, which allows to reduce the overall risk of management. Also, along with the advantages of economic integration, there are disadvantages, which include: a decrease in production efficiency and an increase in costs per unit of production due to the rejection of the division of labor and specialization; the increase in the scale of smart enterprises complicates the process of managing it, as well as leads to an increase in the costs of control and management; merger and acquisition processes are associated with a significant amount of financial costs for the implementation of such transactions; vertical integration creates barriers to entry into the market and ensures the monopoly power of seller enterprises; reducing the flexibility of smart enterprises when changing technologies; difficulty in adapting to different corporate cultures [3; 6; 8].

At the same time, the main factors that negatively affect the activity of a new integrated business structure are, as a rule, errors in planning the final results of the merger, which destabilize changes in the market situation in the economy, the inefficiency of the newly created organizational and management structure of the company, the incompatibility of corporate cultures, the growth of uncontrolled expenditure items [2; 7].

Therefore, an integrated structure created in any form has a number of important characteristics: it acts as a way of economic cooperation and achieving a social compromise in the relations between small, medium and large businesses on the market; as a voluntary contractual association of smart enterprises of various smart specializations and spheres of activity, created for the purpose of jointly solving business tasks; as a way of effectively using the resources of smart enterprises participating in the integration, achieving an economic effect from doing business [8].

#### Література

1. Вдовенко Н. М., Сухомлин Л. В., Бачкір І. Г., Гнатенко І. А. Управлінські засади моделювання державних пріоритетів в інноваційній економіці: диверсифікація підприємницької діяльності та адаптування ринку. *Економіка та держава*. 2021. № 9. С. 19–23.
2. Гнатенко І. А. Моделювання сценаріїв стійкого розвитку підприємств в умовах глобалізації та діджиталізації: управлінський аспект. *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. № 16. С. 20–25.
3. Інтелектуалізація соціально-економічного розвитку України в перспективі післявоєнного відновлення: монографія. За наук. ред. О. В. Ольшанської, А. А. Олешко, З. Я. Шацької. Київ: КНУТД, 2022. 340 с.
4. Пузирьова П. В. Основні фактори впливу на процес формування та розвитку інноваційного потенціалу інтегрованих структур бізнесу. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2020. № 10 (233). С. 72–81.
5. Ткаченко В. В., Ткаченко І. В., Пузирьова П. В. Шляхи підвищення ефективності управління фінансовим потенціалом підприємств в умовах ринкової економіки. *Advancing in research and education: abstracts of XII International scientific and practical conference* (La Rochelle, France, December 07–10, 2020). International Science Group, La Rochelle, France, 2020. P. 126–130.
6. Olshanska, O. V., Puzyrova, P. V. (2022). The innovative potential of integrated business structures: theoretical and methodological framework for evaluation and implementation = Інноваційний потенціал інтегрованих структур бізнесу: теоретико-методичний базис оцінювання та реалізації. *Журнал стратегічних економічних досліджень*. 2022. № 1 (6). С. 56–66.
7. Puzyrova, P. (2022). The theoretical aspects of the enterprise potential management model in the conditions of sustainable development. *Science, innovations and education: problems and prospects: proceedings of VII International scientific and practical conference* (Tokyo, Japan, February 9–11, 2022). CPN Publishing Group, Tokyo, Japan, 2022. P. 726–734.
8. Olshanska, O., Puzyrova, P. (2021). The mechanism of public financial support for stimulation of innovation in integrated clusters. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2021. № 10 (245). С. 32–40.