

УДК 330

Пузирьова П.В., д.е.н., доцент,  
Власюк Т. М., к.е.н., доцент,  
Заріцька Н. М., к.е.н., доцент,  
Київський національний університет  
технологій та дизайну, м. Київ, Україна

## **ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ СМАРТ-ПРОЄКТАМИ В УМОВАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ**

У сучасному світі, де технології швидко розвиваються, а проблеми сталого розвитку стають все більш актуальними, важливо звернути увагу на інноваційні підходи до управління смарт-проектами [1; 4]. Смарт-проекти спрямовані на використання передових технологій та методів з метою досягнення ефективності, економічного розвитку та покращення якості життя людей, при цьому мінімізуючи негативний вплив на навколишнє середовище [2; 6]. Одним з ключових аспектів управління смарт-проектами є інноваційність. Технологічні новації, стратегічне мислення та гнучкість – основні складові успішного впровадження смарт-проектів. Серед основних інноваційних підходів до управління смарт-проектами відносять:

1. Використання штучного інтелекту (ШІ) – штучний інтелект надає можливості для аналізу великих обсягів даних та прогнозування майбутніх тенденцій. Впровадження ШІ у смарт-проекти дозволяє автоматизувати багато процесів, знижуючи час і витрати на вирішення завдань [2-5].

2. Інтернет речей (IoT) – дозволяє збирати дані з різних датчиків та пристроїв, що дозволяє розумно керувати ресурсами та оптимізувати їх використання. Управління смарт-проектами з використанням IoT може покращити ефективність енергозбереження, транспортні системи та багато інших сфер [3-4].

3. Блокчейн-технології – забезпечує безпеку та надійність даних шляхом децентралізованої системи збереження інформації. Впровадження блокчейну в

смарт-проекти може покращити прозорість та надійність управління ресурсами, фінансами та іншими аспектами проекту [1-6].

4. Залучення громадськості та співпраця зі стейкхолдерами – важливим елементом смарт-проектів є врахування потреб та думок громадськості та інших зацікавлених сторін. Використання інноваційних методів комунікації та залучення громадськості в процес управління проектом дозволяє забезпечити більшу підтримку та успішне впровадження проекту [5; 6].

5. Управління ризиками та адаптація до змін – сталий розвиток вимагає гнучкості та готовності до змін, де інноваційні методи управління ризиками дозволяють ідентифікувати потенційні проблеми та швидко реагувати на них, забезпечуючи стабільність та успішне завершення проекту [3; 4; 7; 8].

6. Інтеграція зелених технологій – управління смарт-проектами в умовах сталого розвитку також передбачає інтеграцію зелених технологій, де використання відновлюваних джерел енергії, енергоефективних технологій та зменшення викидів CO<sub>2</sub> може стати не лише стратегічним кроком у напрямку екологічної відповідальності, але й забезпечити значні економічні вигоди [1-4].

Отже, впровадження передових технологій та стратегій управління смарт-проектами в умовах сталого розвитку дозволяє досягти ефективних результатів, сприяючи сталому розвитку суспільства та забезпеченню його потреб у майбутньому. Таким чином, нами встановлено, що інноваційні підходи до управління смарт-проектами в умовах сталого розвитку мають великий потенціал для поліпшення ефективності, економічної прибутковості та соціальної відповідальності. Інтеграція новітніх технологій, спрямованих на оптимізацію процесів управління, дозволяє створювати стабільні та успішні смарт-проекти, сприяючи здійсненню сталого розвитку суспільства.

### Література

1. Ольшанська О. В. Технології смарт-освіти як інструмент сучасної бізнес-освіти / О. В. Ольшанська, З. Шарлович, З. Я. Шацька // Проблеми інтеграції освіти, науки та бізнесу в умовах глобалізації : тези доповідей V

Міжнародної науково-практичної конференції, м. Київ, 6 жовтня 2023 року / ред. О. В. Ольшанська. – Київ : КНУТД, 2023. – С. 211-213.

2. Ольшанська О. В. Концепція віртуального підприємства та його особливості в умовах смарт-економіки / О. В. Ольшанська, П. В. Пузирьова // Проблеми інтеграції освіти, науки та бізнесу в умовах глобалізації : тези доповідей V Міжнародної науково-практичної конференції, м. Київ, 6 жовтня 2023 року / ред. О. В. Ольшанська. – Київ : КНУТД, 2023. – С. 204-205.

3. Пузирьова П. В. Актуалізація інформаційних технологій як чинника розвитку та підтримки смарт-економічних процесів в інноваційній сфері / П. В. Пузирьова, С. Синиця // Проблеми інтеграції освіти, науки та бізнесу в умовах глобалізації : тези доповідей V Міжнародної науково-практичної конференції, м. Київ, 6 жовтня 2023 року / ред. О. В. Ольшанська. – Київ : КНУТД, 2023. – С. 76-78.

4. Хаустова Є. Б. Розвиток технологій смарт-економіки у підвищенні конкурентоспроможності національної економіки / Є. Б. Хаустова, А. А. Коломієць // Домінанти соціально-економічного розвитку України у нових реаліях : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції молодих учених та студентів, м. Київ, 30 березня 2023 року. – Київ : КНУТД, 2023. – С. 113-115.

5. Financial strategy of management for marketing and communication design in smart economy conditions [Electronic resource] / O. Lozhachevska, A. Taranenko, I. Raikovska, O. Pleskach, O. Kupchyshyna, Z. Shatskaya, P. Puzyrova // Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. – 2023. – Vol. 45, No. 4. – P. 314-333.

6. Puzyrova P. Business support as part of the smart-economy and martial law / P. Puzyrova, A. Melnyk // Імперативи економічного зростання в контексті реалізації глобальних цілей сталого розвитку : тези доповідей III Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, м. Київ, 10 червня 2022 року. – В 2-х т. – Т. 2. – Київ : КНУТД, 2022. – С. 138-141.

7. Kasych A., Horak J., Glukhova V., Bondarenko S. The Impact of Intellectual Capital on Innovation Activity of Companies. Quality Access to Success, Vol. 22, No. 182 - June 2021, pp. 3-9.

8. Чернявська О.В. (2002). Вдосконалення системи фінансового вирівнювання як чинник інвестиційного та інноваційного розвитку регіонів. Динаміка наукових досліджень, матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. – Дніпропетровськ: Наука і освіта, Т. 20. Економіка, С. 16-17.