



АКАДЕМІЯ ПРАЦІ, СОЦІАЛЬНИХ ВІДНОСИН І ТУРИЗМУ

ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ

II Міжнародної науково-практичної конференції

**«НАУКОВИЙ ВИМІР ОСМИСЛЕННЯ ТА ПОШУКУ
ОПТИМАЛЬНИХ МОДЕЛЕЙ РОЗВИТКУ УКРАЇНИ:
МАРКЕТИНГОВИЙ, ЕКОНОМІЧНИЙ, ФІНАНСОВИЙ,
УПРАВЛІНСЬКИЙ ТА ПРАВОВИЙ АСПЕКТИ»
(19 БЕРЕЗНЯ 2025 РОКУ, М. КИЇВ, УКРАЇНА)**



КАФЕДРА МАРКЕТИНГУ

КИЇВ – 2025



Федерація професійних спілок України / Federation of Professional Unions of Ukraine
Академія праці, соціальних відносин та туризму / Academy of Labor, Social Relations and
Tourism

Кафедра маркетингу / Department of Marketing

ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ

II Міжнародної науково-практичної конференції

**«НАУКОВИЙ ВИМІР ОСМИСЛЕННЯ ТА ПОШУКУ
ОПТИМАЛЬНИХ МОДЕЛЕЙ РОЗВИТКУ УКРАЇНИ:
МАРКЕТИНГОВИЙ, ЕКОНОМІЧНИЙ, ФІНАНСОВИЙ,
УПРАВЛІНСЬКИЙ ТА ПРАВОВИЙ АСПЕКТИ»**

(19 березня 2025 року, м. Київ, Україна)

COLLECTION OF MATERIALS

of II International scientific and practical conference

**"THE SCIENTIFIC DIMENSION OF UNDERSTANDING AND
RESEARCH OPTIMAL MODELS OF THE DEVELOPMENT OF
UKRAINE: MARKETING, ECONOMIC, FINANCIAL,
MANAGERIAL AND LEGAL ASPECTS"**

(March 19, 2025, Kyiv, Ukraine)

Kyiv – 2025

УДК 08:[336.338+658.659+ 340.1] (477)

DOI: 10.5281/zenodo.15267086

ISBN

НАУКОВИЙ ВИМІР ОСМИСЛЕННЯ ТА ПОШУКУ ОПТИМАЛЬНИХ МОДЕЛЕЙ РОЗВИТКУ УКРАЇНИ: МАРКЕТИНГОВИЙ, ЕКОНОМІЧНИЙ, ФІНАНСОВИЙ, УПРАВЛІНСЬКИЙ ТА ПРАВОВИЙ АСПЕКТИ : збірник матеріалів II Міжнародної науково-практичної конференції, м. Київ, 19 березня 2025 р. Київ: Академія праці, соціальних відносин та туризму / За заг. ред.: Н.В. Писаренко, В.Б. Сухомлин, – Київ. 2025. 378 с.

Викладено матеріали доповідей учасників конференції, в яких розглянуто проблематику маркетингових, економічних, фінансових, управлінських та правових пошукових моделей майбутнього розвитку України.

Для науковців, фахівців, викладачів закладів вищої освіти, здобувачів вищої освіти всіх рівнів.

*Рекомендовано Вченою радою Академії праці, соціальних відносин та туризму
(протокол № 8 від 25.03.2025 р.)*

Редакційна колегія

Сухомлин В.Б. – кандидат наук з державного управління, ректор Академії праці, соціальних відносин і туризму, Заслужений працівник соціальної сфери України;

Чорнодід І.С. – доктор економічних наук, професор, проректор з навчально-педагогічної роботи Академії праці, соціальних відносин і туризму;

Писаренко Н.В. - кандидат економічних наук, завідувач кафедри маркетингу Академії праці, соціальних відносин і туризму;

Корчинська О.А. – доктор економічних наук, професор, професор кафедри маркетингу Академії праці, соціальних відносин і туризму Академії праці, соціальних відносин і туризму;

Ярмоленко Ю.О. – доктор економічних наук, професор, професор кафедри маркетингу Академії праці, соціальних відносин і туризму Академії праці, соціальних відносин і туризму;

Шолудченко С.В. – кандидат економічних наук, доцент, декан факультету економіки, соціальних технологій та туризму, Академії праці, соціальних відносин і туризму;

Бабічева О.І. – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри маркетингу Академії праці, соціальних відносин і туризму;

Базарна О.В. – кандидат економічних наук, доцент кафедри маркетингу Академії праці, соціальних відносин і туризму;

Даниленко Є.В. – кандидат економічних наук, доцент кафедри маркетингу Академії праці, соціальних відносин і туризму;

Біда К.М. – кандидат юридичних наук, доцент кафедри цивільного, трудового та господарського права, учений секретар Вченої ради Академії праці, соціальних відносин і туризму.

За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідальні автори
Матеріали друкуються мовами оригіналу: українська, англійська

© Автори матеріалів, 2025

© Академія праці, соціальних відносин і туризму (кафедра маркетингу), 2025

Кудактін С.В.

УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПЕРСОНАЛУ В СИСТЕМІ ФОРМУВАННЯ
КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА ЯК ЕЛЕМЕНТ 209
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЙОГО ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ

Левченко І.В., Пузирьова П.В.

КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ У МІЖНАРОДНОМУ 211
БІЗНЕСІ ІННОВАЦІЙНІ СТРАТЕГІЇ

Маркова С.В., Бікулов Д.Т.

РОЗВИТОК ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ
ПІДПРИЄМСТВА ЧЕРЕЗ ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ У БІЗНЕС- 213
КОНСАЛТИНГУ

Отвага М.П., Пузирьова П.В.

МІЖНАРОДНА ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА ПРОМИСЛОВИХ
ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ ТА ЦИФРОВОЇ 215
ТРАНСФОРМАЦІЇ

Повна С.В.

ІННОВАЦІЙНА СКЛАДОВА У КООРДИНАТАХ СТІЙКОГО
КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОГО РОЗВИТКУ КРАЇН 217

Стефанюк Є.О.

ОСОБЛИВОСТІ ІННОВАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ У СФЕРІ ЖИТЛОВО- 218
КОМУНАЛЬНИХ ПОСЛУГ УКРАЇНИ В СУЧАСНИХ РЕАЛІЯХ

Сухарева К.В.

ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ УКРАЇНИ В УМОВАХ
ВОЄННОГО СТАНУ: ОСОБЛИВОСТІ, РИЗИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ 220
РОЗВИТКУ

Ткач Л.О.

БЛОКЧЕЙН ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ ТА 221
ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ

Черен І.М.

ВІПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ПІДХОДІВ ДО УПРАВЛІННЯ 224
СИСТЕМОЮ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКІСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Шабанов П., Пузирьова П.В.

ФІНАНСОВО-ІННОВАЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ
ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ 226
СТАЛОГО РОЗВИТКУ

СЕКЦІЯ 5. НОВІТНІ ПІДХОДИ ДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ КОМЕРЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ, ФІНАНСІВ, ТОРГІВЛІ ТА СФЕРИ ПОСЛУГ

Melnyk L., Nazemtsev N.

SMALL BUSINESS IN THE DEFENCE TECH SECTOR IN UKRAINE 229

бізнес-консалтинг дозволяє значно покращити взаємодію з міжнародними партнерами та клієнтами. Використання інструментів великих даних, штучного інтелекту та аналітичних платформ дає змогу підприємствам оперативно оцінювати ринкові тренди, прогнозувати попит та ефективно адаптувати свою стратегію до вимог зовнішнього ринку. Це сприяє не лише підвищенню конкурентоспроможності, але й розширенню експортних можливостей завдяки більш точному плануванню та управлінню зовнішньоекономічними операціями. Цифрові технології також дозволяють покращити ефективність логістики, автоматизувати процеси замовлень та поставок, що є важливими для розвитку зовнішньоекономічної діяльності. За допомогою інтернету та хмарних обчислень підприємства можуть здійснювати моніторинг своїх бізнес-процесів у реальному часі, знижуючи витрати та час на виконання операцій. Такі технології дозволяють зменшити транзакційні витрати, підвищити швидкість та точність обробки інформації, що в результаті сприяє зміцненню зовнішньоекономічного потенціалу компаній на міжнародному ринку.

Розвиток зовнішньоекономічного потенціалу підприємства у сучасних умовах неможливий без використання цифрових технологій у бізнес-консалтинг. Інноваційні рішення, такі як штучний інтелект, великі дані, блокчейн та хмарні обчислення, значно підвищують ефективність управління міжнародною діяльністю, сприяють швидшому прийняттю рішень та мінімізують ризики. Завдяки цифровим інструментам компанії можуть краще адаптуватися до змін глобального ринку та забезпечувати високу конкурентоспроможність. Цифровізація бізнес-консалтингу відкриває нові можливості для підприємств у сфері аналітики, прогнозування ринкових тенденцій, розширення експортних можливостей та ефективного управління зовнішньоекономічною діяльністю. Використання цифрових платформ та автоматизованих рішень сприяє інтеграції підприємств у міжнародні бізнес-мережі, підвищує рівень довіри між партнерами. Завдяки цьому підприємства можуть оперативно реагувати на зміни ринкового середовища та ефективніше керувати зовнішньоекономічними процесами.

Отже, цифрові технології у бізнес-консалтинг відіграють ключову роль у розвитку зовнішньоекономічного потенціалу підприємств. Вони дозволяють оптимізувати управлінські процеси, покращити аналітичні можливості та забезпечити стабільний розвиток на міжнародному ринку. Подальше впровадження інноваційних рішень сприятиме розширенню економічних зв'язків підприємств, підвищенню їхньої ефективності та стійкості в умовах цифрової трансформації світової економіки.

Література:

1. Вербівська Л. В., Буринська О. І. Використання цифрових технологій у підприємницькій діяльності. *Економіка і суспільство*, 2024. №6. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3814?utm_source=chatgpt.com.

Отвага М.П.,

здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти

Пузирьова П.В.,

доктор економічних наук, професор,

Київський національний університет технологій та дизайну,

м. Київ, Україна

МІЖНАРОДНА ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ ТА ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ

Міжнародна економічна безпека промислових підприємств в умовах глобалізації та цифрової трансформації охоплює широкий спектр викликів і можливостей для сучасного

бізнесу. Глобалізація спричинила активізацію міжнародної торгівлі, розширення ринків збуту та залучення іноземних інвестицій, але водночас загострила конкуренцію, посилила залежність від зовнішніх чинників і підвищила ризики, пов'язані з кіберзагрозами, економічною нестабільністю та політичними конфліктами [1-7]. Цифрова трансформація відкриває нові горизонти для промислових підприємств завдяки використанню передових технологій, автоматизації виробничих процесів, застосуванню великих даних та штучного інтелекту, що дозволяє підвищити ефективність, зменшити витрати та покращити якість продукції.

Одним із ключових аспектів міжнародної економічної безпеки є забезпечення сталого розвитку підприємств у середовищі, що постійно змінюється. Це включає фінансову стійкість, управління ризиками, стратегічне планування та адаптацію до глобальних тенденцій. Важливе значення мають заходи з диверсифікації постачальників та ринків збуту, що дозволяє мінімізувати негативний вплив коливань у міжнародній економіці. Водночас промислові підприємства повинні забезпечувати відповідність міжнародним стандартам та регуляторним вимогам, що є критично важливим для підтримки конкурентоспроможності та довіри з боку партнерів. Кібербезпека та захист даних відіграють центральну роль у забезпеченні економічної безпеки в умовах цифровізації. З поширенням Індустрії 4.0 та використанням Інтернету речей промислові підприємства стають більш уразливими до кібератак, що може призвести до витоку конфіденційної інформації, порушення виробничих процесів та значних фінансових втрат. Отже, впровадження сучасних систем захисту інформації, шифрування даних, регулярні аудити безпеки та навчання персоналу є обов'язковими складовими економічної безпеки на міжнародному рівні. Окрім цього, важливим чинником є управління ланцюгами постачання, адже глобалізація спричинила розширення логістичних мереж, що вимагає ефективного моніторингу, оцінки ризиків та швидкого реагування на можливі загрози. Використання блокчейн-технологій дозволяє підвищити прозорість постачань, запобігати шахрайству та забезпечувати автентичність товарів. Водночас застосування штучного інтелекту та аналітики даних сприяє прогнозуванню попиту, оптимізації виробничих процесів та управлінню запасами. Ще одним важливим аспектом міжнародної економічної безпеки є кадрова політика та розвиток компетенцій працівників. У сучасних умовах значна увага приділяється формуванню цифрових навичок, адаптації персоналу до нових технологій та підтримці інноваційного мислення. Інвестиції в освіту та професійний розвиток працівників є необхідними для підвищення конкурентоспроможності підприємства в глобальному середовищі [1-3].

Міжнародна економічна безпека промислових підприємств в умовах глобалізації та цифрової трансформації залежить від сукупності зовнішніх і внутрішніх чинників, що визначають стійкість, конкурентоспроможність та здатність до адаптації підприємств у мінливому світовому середовищі [4-7].

До зовнішніх чинників належать: геополітична ситуація, що впливає на економічні санкції, торговельні бар'єри та доступ до ресурсів і ринків; глобальні економічні тенденції, включаючи циклічні кризи, валютні коливання та макроекономічну стабільність; технологічний прогрес, що змінює структуру ринків, способи виробництва і взаємодію між компаніями; міжнародна конкуренція, яка загострюється через інтеграцію ринків та прискорений розвиток транснаціональних корпорацій; правове регулювання, що визначає умови ведення бізнесу, захист інтелектуальної власності, стандарти кібербезпеки та екологічні норми; екологічні чинники, включаючи зростаючі вимоги до декарбонізації та відповідального використання природних ресурсів [1-4].

Внутрішні чинники охоплюють фінансову стійкість підприємства, що визначається рівнем інвестиційної привабливості, ліквідності активів та ефективністю використання ресурсів; технологічну базу, яка визначає здатність до інновацій, автоматизації процесів та використання цифрових рішень; стратегічне управління, що включає адаптацію до ризиків, розробку ефективних бізнес-моделей та інтеграцію цифрових технологій; кадровий потенціал,

який має забезпечити достатній рівень кваліфікації та компетенцій для управління цифровими процесами; інформаційну безпеку, що стає критично важливою через зростання кіберзагроз та ризиків втрати даних; корпоративну культуру, яка сприяє відкритості до інновацій, цифровізації та міжнародної співпраці [2-5].

Таким чином, міжнародна економічна безпека промислових підприємств в умовах глобалізації та цифрової трансформації є багатовимірним процесом, що включає фінансові, технологічні, організаційні та кадрові аспекти. Для забезпечення стійкого розвитку необхідно впроваджувати комплексні заходи з управління ризиками, підвищення кібербезпеки, оптимізації ланцюгів постачання, а також розвивати цифрові компетенції персоналу та адаптуватися до динамічних змін світового ринку.

Література:

1. Богатирьов В. В. Управління міжнародною конкурентоспроможністю бізнес-структур / В. В. Богатирьов, П. В. Пузирьова // *Вплив глобалізаційних процесів та цифрової трансформації на формування міжнародного економічного клімату та фінансової екосистеми* : збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, м. Полтава, 28 березня 2024 року. – Полтава : ПУЕТ, 2024. – С. 298-301.
2. Залізнюк В. П. Превентивне управління економічною безпекою в умовах ведення міжнародного бізнесу / В. П. Залізнюк, Н. П. Сафонік, А. С. Кая // *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія : Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. - 2022. - Вип. 41. - С. 42-46.
3. Писаренко Н. В. Міжнародна економічна безпека та значення страхування у її забезпеченні в умовах сталого розвитку / Н. В. Писаренко, О. В. Буткевич, Я. В. Дербеньова, Я. О. Довгенко, А. В. Дагіль // *Суспільство та національні інтереси*. - 2025. - № 1. - С. 566-583.
4. Пузирьова П. В. Основи управління фінансово-економічною безпекою підприємств в сучасних умовах / П. В. Пузирьова // *Світ економічної науки* : збірник тез доповідей за матеріалами міжнародної науково-практичної інтернет-конференції економічного спрямування, м. Тернопіль, 30 жовтня 2019 року. – Вип. 17. – Тернопіль : ФО-П Шпак В. Б., 2019. – С. 31-33.
5. Садовський Є. П. Цифровізація бізнес-структур як феномен інноваційного розвитку / Є. П. Садовський, П. В. Пузирьова // *Інноватика в освіті, науці та бізнесі: виклики та можливості* : матеріали IV Всеукраїнської конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених, м. Київ, 17 листопада 2023 року. – Т. 2. – Київ : КНУТД, 2023. – С. 214-218.
6. Свиридов С. О. Забезпечення економічної безпеки підприємництва: міжнародний досвід / С. О. Свиридов // *Dictum factum*. - 2024. - № 1. - С. 75-83.
7. Organizational and economic mechanism of a business security as a guarantee of its sustainable development / V. Tkachenko, I. Tkachenko, P. Puzyrova, A. Klochko // *Virtual Economics*. – 2019. – Vol. 2, No. 4. – P. 71-85.

Повна С.В.,

кандидат економічних наук, доцент,
Національний університет «Чернігівська політехніка»
м. Чернігів, Україна

ІННОВАЦІЙНА СКЛАДОВА У КООРДИНАТАХ СТІЙКОГО КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОГО РОЗВИТКУ КРАЇН

Важливість інноваційного напрямку розвитку економіки та суспільства вже давно визнана як на міжнародній арені, так і в законодавстві України. У міжнародних порівняннях

НАУКОВЕ ВИДАННЯ

ISBN

ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ
II Міжнародної науково-практичної конференції
«НАУКОВИЙ ВИМІР ОСМИСЛЕННЯ ТА ПОШУКУ
ОПТИМАЛЬНИХ МОДЕЛЕЙ РОЗВИТКУ УКРАЇНИ:
МАРКЕТИНГОВИЙ, ЕКОНОМІЧНИЙ, ФІНАНСОВИЙ,
УПРАВЛІНСЬКИЙ ТА ПРАВОВИЙ АСПЕКТИ»

За загальною редакцією Н.В. Писаренко та В.Б. Сухомлина

Видається в авторській редакції.
Відповідальність за достовірність фактів, цитат, власних імен та інших
даних несуть автори статей.
Думки, положення і висновки, висловлені авторами, не обов'язково
відображають позицію редакційної колегії.

Київ 2025

19 березня 2025 року